**Ćwiczenie nr 3**

**ORGANIZACJA ZARZĄDZANIA – „System telemetryczny”**

***Scenariusz – Informacje dodatkowe***

Przez ostatnie 2 sezony Zespół stale się rozwijał głównie dzięki jego charyzmatycznemu menedżerowi Eddiemu i zatrudnieniu czołowego projektanta podwozi oraz doświadczonego głównego inżyniera. Poczyniono również inwestycje w IT, podstawowe układy telemetryczne oraz analizę osiągów silnika.

Aktualnie Zespół zatrudnia czterech kierowców – dwóch kierowców wyścigowych oraz dwóch do testowania samochodów. Zespół jest młody i zaangażowany, by odnosić sukcesy w tym bardzo konkurencyjnym sporcie.

Niedawno podpisano kontrakt z głównym sponsorem - bankiem pracującym w systemie bankowości online – NewBank.com i aktualnie Zespół nie ma bieżących problemów finansowych, przynajmniej do końca sezonu (którego 20% już minęło). Jednakże dla Eddiego celem jest, by Zespół ukończył sezon w pierwszej czwórce mistrzostw konstruktorów, co pozwoliłoby na przedłużenie kontraktu ze sponsorem o dalsze 3 lata. Głównym czynnikiem, który może pomóc osiągnąć ten cel może być poprawa systemu telemetrycznego używanego przez Zespół.

Telemetria stanowi element o szczególnym znaczeniu dla wyników zespołu. Szybkość rozwoju techniki powoduje, że bardzo łatwo można się znaleźć poza czołówką mistrzostw. Dane o każdym elemencie są zbierane w czasie rzeczywistym podczas testów i wyścigów. Te dane są przesyłane z toru wyścigowego do laboratorium w W.B., gdzie główne komputery zespołu symulują warunki drogowe w połączeniu z poszczególnymi rozwiązaniami konstrukcyjnymi podwozia i konfiguracji. To pozwala inżynierom rekomendować zmiany w ustawieniu parametrów samochodu, a informacje o zmianie ustawienia są przekazywane z powrotem na tor wyścigowy.

Eddie pragnie, aby szacowane na 1 mln złotych wydatki na poprawę eksploatowanego obecnie systemu telemetrycznego stworzyły solidną podstawę na trzy kolejne sezony wyścigowe F1, przy czym dodatkowe udoskonalenia byłyby wprowadzane po każdym zakończeniu sezonu wyścigowego. Oczekuje on, że w przyszłym miesiącu zostanie podpisany kontrakt z jednym głównym dostawcą sprzętu i oprogramowania, który ma duże doświadczenie w dostawach i instalowaniu systemów telemetrycznych F1.

Kierownik Telemetrii pracuje z Zespole od 8 miesięcy i jest bardzo zdolnym specjalistą, menedżerem IT z ponad 10 letnim doświadczeniem zdobytym w firmach lotniczych w W.B. i Europie. Cały Zespół telemetrii składa się z 6 osób, w tym z 2 analityków wspierających, którzy większość czasu spędzają na torze wyścigowym wykorzystując do komunikowania przenośne komputery osobiste. Reszta zespołu wraz z Kierownikiem Telemetrii i jego zastępcą pracuje głównie w Centrali w W.B. W Zespole faktyczne doświadczenie techniczne ma Zastępca Kierownika Telemetrii - pracuje Ona w Zespole Eddiego od początku sezonu, a w F1 od początku swojej kariery zawodowej. Ona wdrożyła systemy telemetryczne dla McLarena, BAT i Arrow. Jest młodą i entuzjastycznie nastawioną osobą oraz ma pewne doświadczenie w zarządzaniu projektami, które zdobyła podczas pracy dla zespołu F1 McLarena przez trzy poprzednie sezony, gdzie odpowiadała za pewne znaczące udoskonalenia systemów telemetrycznych tego zespołu.

Eddie jest dobrym menadżerem, ale w miarę rozrastania się zespołu wystąpiły pewne napięcia pomiędzy inżynierami odpowiedzialnymi za technikę, zarządem biznesu, sponsorami i kierowcami. Eddiemu podlegają bezpośrednio : Glówny Inżynier, Konstruktor podwozi, Kierownik Telemetrii i kierownik sponsoringu. Jest także dostępny mały zespół administracyjny.

**ZADANIA**

* Zaproponuj strukturę organizacyjną zespołu projektowego (według metodyki PRINCE2)
* Wypisz powody swojego wyboru

KS

P:Eddie

To dobry manager i umiejętnie zarzadza finansami firmy, ma charyzmę, która pozwoli mu rozwiązać potencjalne konflikty, a także sprawdzał się w podobnej roli.

GU:Główny inżynier

Najlepiej potrafiłby zrozumieć potrzeby użytkownika, przez to, że to on przekazuje informacje co poprawić w bolidzie.

GD:Kierownik telemetrii

Manager jest zdolnym specjalistą z dużym doświadczeniem w IT, które pozwala mu rozumieć zagadnienia z tematyki projektu, jako kierownik zespołu najlepiej rozumie potrzeby dostawców.

KP: Zastępca kierownika telemetrii

Posiada doświadcznie w wdrażaniu podobnych systemów w innych firmach mając zarówno umiejętności techniczne jak i zarzadzania projektami.